



105

Jaarverslag 2022
105 jaar
ontwerpers van
perspectief



Koninklijke
NIngenieurs

Verbinden in onzekere tijden

Op 18 februari 2022 ging Nederland in stappen weer open, na bijna twee jaar van coronamaatregelen die onze bewegingsvrijheid en het contact met anderen beperkten. We konden de verbinding weer zoeken en onze bewegingsvrijheid nam toe.

Het gevoel van vrijheid was echter van korte duur. Op 24 februari viel Rusland Oekraïne binnen. De onwezenlijke en beangstigende realiteit van een oorlog zo dichtbij was nauwelijks te bevatten. Inmiddels, een jaar later is deze nieuwe realiteit ingedaald. Vrede, vrijheid en toegang tot basisbehoeften, dingen waar we aan gewend zijn en die we vaak voor lief nemen zijn ineens niet zo vanzelfsprekend meer.

Deze nieuwe realiteit heeft ieder van ons geraakt. Naast zorg over de schrijnende situatie voor de Oekraïners, de nabijheid van de oorlog en mogelijke gevolgen voor de rest van Europa en daarmee voor jezelf en je dierbaren heeft de oorlog ook gevolgen voor ons werk. Minder gas, daling van de koopkracht, stijgende materiaal- en brandstofprijzen en onduidelijkheid over de werkvoorraad leiden tot onzekerheid.

In deze onzekere tijden heeft de branchevereniging de verbinding tussen bureaus, met de bredere bouwsector en daarbuiten versterkt om samen de grote maatschappelijke opgaven aan te pakken. We houden daarbij de blik op de lange termijn en ontwerpen vanuit het perspectief op een gezonde en duurzame toekomst. Er leeft een groot gevoel van verantwoordelijkheid onder de leden en dat is terug te zien in de vele mooie initiatieven en activiteiten die wij samen met de branche hebben ontplooid.

Het is goed om te zien dat de branche ook in onzekere tijden in staat is om in beweging te blijven en nieuwe verbindingen aan te gaan. Dat geeft ons het vertrouwen dat we ook de komende jaren in staat zullen zijn om samen verantwoordelijkheid te blijven nemen voor de ontwikkeling van een duurzame en gezonde fysieke leefomgeving.



Willemien Bosch
Directeur Koninklijke NIngenieurs

2022
in woord
en daad

77 Leden

Innovatieprijs De Vernufteling

Jaarlijks organiseert NIngenieurs in samenwerking met De Ingenieur de verkiezing van meest innovatieve ingenieursproject. Zeven projecten dongen mee naar de jury- en publieksprijs. Op 27 januari 2022 vond de uitreiking van De Vernufteling 2021 plaats in Pakhuis de Zwijger. Royal HaskoningDHV won de juryprijs met de inzending 'Kleinschalige (package) Nereda-installatie'. Antea Group won de publieksprijs met hun inzending 'Automatische schadebeeldherkenning'.



Services en overleggen uitgelicht

NLingenieurs
faciliteerde voor
lidbedrijven diverse
services en overleggen.

- Algemene ledenvergaderingen zijn gehouden op 23 juni bij MIMIK in Deventer en op 3 november bij Pakhuis de Zwijger in Amsterdam.
- Elk kwartaal is een online kwartaalbijeenkomst georganiseerd voor de grote en MKB-bedrijven. Daarin werden actuele onderwerpen besproken zoals het stikstofdossier, de wet kwaliteitsborging voor het bouwen (Wkb) en herziening van De Nieuwe Regeling (DNR).
- Op 17 november was Sweco host van het CEO-diner in Amersfoort.
- Met regelmaat hebben overleggen over uiteenlopende onderwerpen plaatsgevonden in onze communities en expertnetwerken. Een greep uit deze activiteiten:
 - Het expertnetwerk Stikstof was heel actief met als doel het onder de aandacht brengen van de inzet van de expertise van de lidbedrijven bij het stikstofvraagstuk;
 - De community Digitalisering heeft gewerkt aan een position paper over de rol van ingenieurs en adviseurs bij het digitaliseren van de keten;
 - De community Bouwkwaliteit en Veiligheid heeft gewerkt aan een position paper over de Wkb;
 - Elk kwartaal was er een P&O-overleg met HR-managers en P&O-adviseurs van onze leden;
 - Communicatieprofessionals van lidbedrijven zijn twee keer samengekomen om publicitaire zaken te bespreken;
 - Internationaal waren wij vertegenwoordigd in overleggen van de Europese koepel EFCA en de wereldwijde koepel FIDIC.
- Speciaal voor aanstormend directeurs van lidbedrijven hebben we de Jong-DGA Leercirkel opgericht. De groep van 12 jonge talenten is vanaf augustus 2022 maandelijks samengekomen om over verschillende thema's van gedachten te wisselen en van elkaar te leren. De leercirkel loopt in 2023 door.
- We hebben samen met BNA, Bouwend Nederland en Techniek Nederland een tweejaarlijkse conjunctuurmeting uitgevoerd resulterend in de Bouwmonitor [voorjaar](#) en [najaar](#).
- Projecten die in 2022 onze (extra) aandacht hadden, waren de herziening van de DNR, de Taskforce Infra, de ILS-configurator van digiGO, ontwikkelprogramma De Verbinders en het programma Veiligheid in de bouw.
- Via Howards Home ontvingen leden hun dagelijks portie branchenieuws.

Belangen behartigen voor de ingenieursbranche

In 2022 waren er volop uitdagingen voor de branche. Van een onverwachte, ongekende inflatie die invloed had op de positie van bedrijven tot onderwerpen die al langer spelen, zoals personeelsschaarste en stikstof. Uit onze conjunctuurmonitor bleek een terugloop aan orders in de bouw, maar een toenemende vraag op het gebied van milieuadvisering en opdrachten van waterschappen.

De belangrijkste beleidsdossiers waar de branchevereniging mee aan de slag is gegaan zijn:



Achterstallig onderhoud
infrastructuur



Prijsindexatie



Vernieuwde DNR

Achterstallig onderhoud infrastructuur

Eind maart hebben drie medewerkers van lidbedrijven in de Tweede Kamer mogen spreken tijdens een rondetafelgesprek over het achterstallig onderhoud van infrastructuur. Namens de branche hebben we vooraf een [position paper](#) ingediend die tijdens de bijeenkomst is toegelicht door de sprekers. Daarin hebben we onze oplossingen geschetst voor de aanpak van achterstallig onderhoud van de infrastructuur in ons land en de bredere instandhoudingsopgave.

Prijsindexatie

In 2022 was er een ongekende inflatie. Dit veroorzaakte grote uitdagingen voor veel leden. Enerzijds wilden bedrijven salarissen verhogen, anderzijds waren in langjarige contracten veelal lage, vaste inflatiecorrecties afgesproken. NLingenieurs heeft opdrachtgevers aangeschreven en gesprekken gevoerd met als doel om te komen tot betere afspraken voor de branche. Opdrachtgevers hebben hieraan gehoor gegeven en er zijn verhoogde inflatiecorrecties doorgevoerd.

Vernieuwde DNR

In het voorjaar van 2022 heeft een brede, open consultatieronde plaatsgevonden van een conceptversie voor nieuwe branchevoorwaarden. Deze zijn opgesteld door een schrijfgroep waarin NLingenieurs samenwerkte met meerdere partners. De respons was zeer goed: vanuit ruim 90 deelnemers zijn 1.750 opmerkingen op de tekst ontvangen. Naar verwachting worden de nieuwe voorwaarden in 2023 gepubliceerd.

Groei aantal externe vertegenwoordigers

Wij zetten onze kennis en kunde in waar dat nodig is. Voor een mooier en duurzamer Nederland en voor de branche zelf. Namens NLingenieurs zijn er daarom vertegenwoordigers actief in overleggen van overheid, opdrachtgevers, kennisinstellingen en overige samenwerkingspartners. Deze vertegenwoordigers zijn medewerkers van leden, bestuursleden of medewerkers van het verenigingsbureau. In 2022 zijn er diverse posities bijgekomen waardoor we inmiddels op ruim 100 externe posities zijn vertegenwoordigd.

Belangbehartiging in een notendop

- 100+ externe vertegenwoordigers
- Regulier overleg met opdrachtgevers: VNG, IPO, Unie van Waterschappen, ProRail, Rijkswaterstaat, TenneT, Rijksvastgoedbedrijf
- Input voor lobby bij onze koepels: MKB Nederland, VNO-NCW, EFCA, FIDIC
- Bestuurlijke overleggen met bewindspersonen, zoals het Bouwberaad

Diverse dossiers

- Bouwkwaliteit en Veiligheid
- Digitalisering
- Stikstof
- Vakmanschap en arbeidsmarkt
- Samenwerken en contracteren
- Innovatie
- Integraal ontwerp
- Woningbouw

NLingenieurs krom in de pen

Wij schreven mee aan diverse position papers, brieven en verklaringen, waaronder:

- [Position paper Wet kwaliteitsborging voor het bouwen \(WKB\)](#) aangeboden aan Hugo de Jonge, minister van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening
- [Intentieverklaring 'Samen doorbouwen in onzekere tijden'](#) getekend samen met andere brancheverenigingen en twee ministers
- Handelingskader Infra Regionaal (met andere branches en opdrachtgevers)
- [ViA Veiligheidsladder](#) – brief aan Werkgroep Veiligheidsgedrag in Aanbestedingen
- Bijna Energieneutrale Gebouwen (BENG) – position paper aangeboden aan Programmaraad EPG
- Nieuw Bouwbesluit – inbreng in consultatieronde van het ministerie van BZK.



Maatschappelijke bijdrage binnen vier programma's

NLingenieurs draagt bij aan oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken. Programmamanagers en branche-ambassadeurs wisselen ideeën uit om de transitie naar een toekomstbestendige leefomgeving mogelijk te maken. In 2022 hebben zij gezamenlijk gewerkt aan een publicatie. Zij geven hierin een aanzet voor een nieuwe manier van denken en handelen van de branche om de beweging naar een duurzamere en gezondere samenleving te versnellen.



Energietransitie



2022 stond in het teken van verandering. Van Transitievisie warmte naar uitvoeringsplannen en van ieder voor zich naar integraal samenwerken. Het programma Energietransitie heeft hard meegewerkt aan de publicatie. De brancheambassadeurs hebben met de achterban gesproken hoe we onze positie voor ons zien en er is een enquête uitgegaan naar de leden om hun visie op te halen.

Naast het werken aan de publicatie zijn de brancheambassadeurs ook inhoudelijk het gesprek aangegaan. In september is vanuit het programma een mini-congres georganiseerd over het nieuwe beleid rondom de hybride warmtepomp. Beleidsmakers, opdrachtgevers en de markt gingen met elkaar in gesprek. Ten slotte hebben de brancheambassadeurs in november de strategie voor de komende jaren uitgedacht. Daar wordt in 2023 de (groene) energie vol op ingezet!

"We moeten niet blijven hangen in nadenken, het is tijd om te doen met lef"

Eveline Buter



Klimaatadaptatie

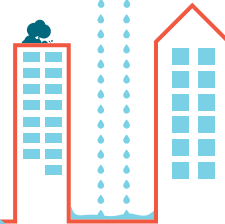


Klimaatadaptatie is bij uitstek een opgave die raakt aan andere opgaven in de openbare ruimte. Klimaatadaptatie vindt plaats in de ondergrond, raakt in de wijkaanpakken aan de energietransitie en beïnvloedt het welzijn en de gezondheid van inwoners. Het is daarmee bij uitstek een integraal thema. Dat was ook de rode draad door 2022. Het programma Klimaatadaptatie is volop bezig geweest met het opstellen van de publicatie. Het programma heeft daarin op meerdere manieren met de branche gesproken, interessante discussies gevoerd en de inzichten daarvan uitgewerkt.

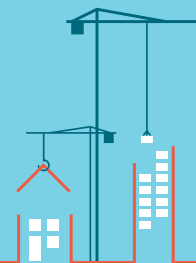
Daarnaast hebben de ambassadeurs in juni een kennissessie over biodiversiteit en klimaatadaptatie georganiseerd. Twee belangrijke opgaven die elkaar versterken en waar nog de nodige ontwikkeling vereist is. Ten slotte is er nagedacht over het vervolg. Hoe worden de uitingen uit de publicatie in 2023 verder gebracht? Daar gaan we in 2023 voortvarend mee verder!

"Zomaar wat groen is geen klimaatadaptatie, een effectief ontwerp vergt kennis en inzicht"

Freya Macke

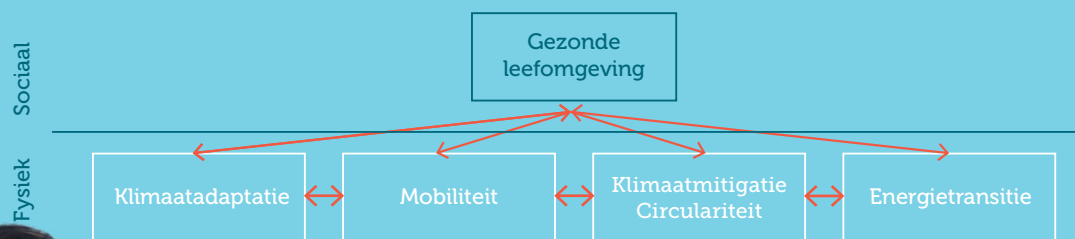


Gezonde en Duurzame Gebouwde Omgeving



Tijdens het werken aan de publicatie kwamen de ambassadeurs erachter dat duurzaamheid niet alleen gaat over het positief bevorderen van het klimaat, maar ook over het positief bevorderen van een gezonde leefomgeving. Het bevorderen van een gezonde leefomgeving is niet een losstaand onderdeel, maar zit verweven in alle andere thema's, zoals mobiliteit, energietransitie en klimaatadaptatie. In 2023 gaan ze daarom juist in gesprek met andere kennisgebieden (zie schema) over hoe zij een gezonde leefomgeving kunnen bevorderen.

Er was veel animo voor de kennissessie over circulariteit in december met circa 50 deelnemers. Tijdens deze sessie zijn verschillende gastsprekers uitgenodigd om te vertellen over hoe zij circulariteit toepassen.



“Van zorgen van morgen naar verzorgen van morgen”
Jos Schild

Mobiliteit



In 2022 is hard meegewerkt aan de publicatie. Het doel ervan was om een beeld te geven van wat er gebeurt in de ingenieurs- en advieswereld ten aanzien van duurzaamheid en gezondheid. De ambassadeurs hebben eerst zelf een beeld geschetst en dit vervolgens geverifieerd met de achterban door middel van een enquête en een gesprek. 2023 staat in het teken van beweging creëren en laten zien hoe het anders kan, mede gebaseerd op de publicatie.

“Vanuit meer focus en structuur creëren we beweging.”
Robert Coffeng

De opmars van de ingenieur

Ik zie de ingenieurs als cruciaal onderdeel van de oplossing van de klimaat en ecologische crisis waar we in zitten. Het is daarom belangrijk dat wij een vereniging hebben. Een vereniging om samen te komen, elkaar te inspireren en onze ideeën en belangen te bundelen. Al 105 jaar. Als het ingewikkeld wordt, komen ingenieurs aan tafel. Tijdens ons congres De Ingenieuze Stad riep ik alle aanwezigen op om te genieten van de opmars van de ingenieur.

Het bestuur werd in juni 2022 versterkt met de benoeming van Matthijs Dull namens de MKB-bedrijven. Oud-voorzitters Ed Nijpels en Johan van den Elzen waren een van de gasten van ons Jubileumgaladiner waarmee we ons 105-jarig bestaan vierden. We leefden mee met de familie na het overlijden van onze voormalige directeur Paul Oortwijn. In juni wisselde Manager Verenigingszaken Ellen Smit van baan en kwam Marieke van Oppen in haar plaats. In de zomer nam Jacolien Eijer na zeven jaar afscheid als directeur van NLingenieurs. Willemien Bosch trad in augustus in haar voetsporen.

We hebben samen met een groot aantal ketenpartners de intentieverklaring 'Samen Doorbouwen In Onzekere Tijden' getekend. In september konden

we onze internationale collega's weer ontmoeten tijdens de General Assembly van FIDIC in Geneve. Het ontwikkelprogramma 'De Verbinders' en de Jong DGC Leercirkel zijn gestart. Door vele betrokkenen is gewerkt aan de publicatie Veranderen vraagt lef en aan het toekomstbestendig maken van De Nieuwe Regeling.

Ik ben trots op onze sterke vereniging. Ook in 2022 hebben wij ons ingezet voor het verbinden van lidbedrijven onderling en het intensiveren van relaties met vele samenwerkingspartners. Je kunt niet meer voorbij aan de ingenieur!

Carla Moonen
Voorzitter Koninklijke NLingenieurs



Omzetten van Verenigingsraad naar Raad van Toezicht

Op 1 juli 2021 is de Wet Bestuur Toezicht en Rechtspersonen (WBTR) in werking getreden en dat had en heeft gevolgen voor o.a. alle verenigingen en stichtingen in Nederland en dus ook voor NIngenieurs. Een van de aspecten van deze wet is dat de Raad van Toezicht (RvT) nu een wettelijke grondslag heeft gekregen. De WBTR geeft aan dat de RvT toezicht houdt op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken in de vereniging.

Binnen NIngenieurs is er zoals bekend een Verenigingsraad. Deze raad is niet in de anno 2022 geldende statuten uit 2015 genoemd, maar wel in de nieuwe conceptstatuten die vanwege de WBTR zijn opgesteld en die op de ALV's in 2022 werden behandeld. In de conceptstatuten is opgenomen dat de Verenigingsraad de taak van een RvT op zich gaat nemen. De notaris adviseerde de naam van de Verenigingsraad te wijzigen in Raad van Toezicht. De ALV heeft dat vervolgens goedgekeurd.

Vooruitlopend op het passeren van de nieuwe statuten bij de notaris, heeft de Raad van Toezicht in 2022 op informele basis zijn toezichthoudende en adviserende rol op een professionele en onafhankelijke wijze uitgevoerd. Ernst van Toenburg werd in juni herbenoemd als voorzitter en we namen afscheid van Peter Nelemans als vicevoorzitter.



Het jaar van JongNLingenieurs



2022 was een vernieuwend en enerverend jaar. Rond maart gingen de deuren open en konden we weer van start gaan met het organiseren van 'live' activiteiten. Ons manifest speelde dit jaar de hoofdrol. Met de Jong-Besturendag in maart is het schrijven gestart, waarna dit uiteindelijk in november tot uiting kwam in een presentatie van ons manifest tijdens het congres De Ingenieuze Stad van NLingenieurs. De belangrijkste boodschap vanuit JongNL: het is nu tijd voor actie voor een leefbare toekomst!

De samenstelling van het JongNLingenieurs' bestuur is afgelopen jaar flink gewisseld, waardoor we met een frisse blik onze activiteiten en wensen konden formuleren. Dit is samengekomen in een meerjarenplan dat naast het [manifest](#) wordt gebruikt als kapstok voor al onze activiteiten.

We organiseerden drie College Tours voor onze leden met inspirerende sprekers: Stientje van Veldhoven (World Resources Institute), Peter Glas (Deltacommissaris) en Annemieke Nijhof (Deltares). Samen met de brancheorganisaties Bouwend Nederland, NEVAP, Rijksvastgoedbedrijf, Defensie, NVDO, NEPROM en De

Bouwcampus hebben we twee transitietours gehouden langs casussen over Circulaire Herontwikkeling en Toekomstbestendige Infrastructuur.

De 2022 editie van de Doe&Durf Competitie ging in september van start met een fysieke inspiratiesessie door Gerrit Hiemstra. Het centrale thema was Energietransitie. Van de zeven teams wist het team Boerenwaterstof van SWECO zowel de jury als het publiek te overtuigen van hun idee en ging er daarmee met de winst vandoor.



Verbinding tussen leden versterken

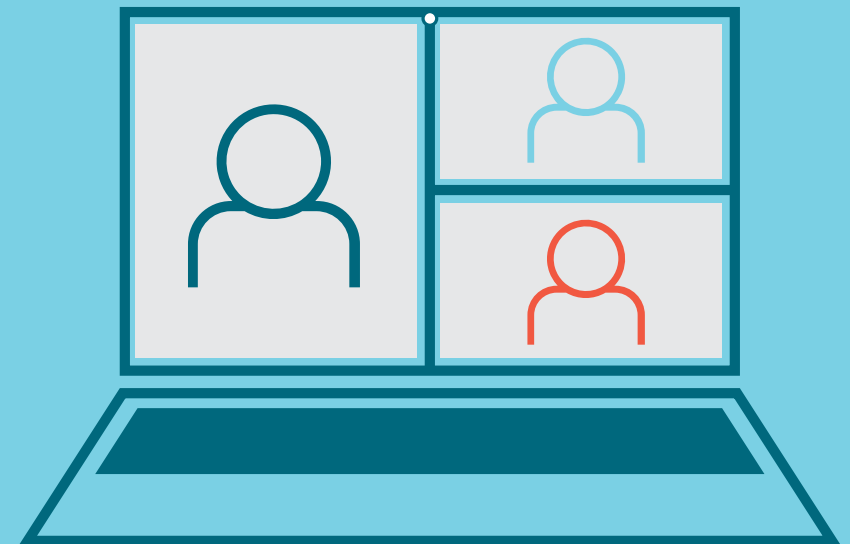


NLingenieurs heeft verschillende ontmoetingen georganiseerd voor haar leden zoals regiobijeenkomsten, kennissessies en ledenbijeenkomsten voor verschillende functiegroepen. Hoogtepunten waren ons Jubileum-galadiner en congres De Ingenieuze Stad dat na een jaar uitstel live kon plaatsvinden.



Een greep uit de in 2022 georganiseerde bijeenkomsten

- Ter gelegenheid van het afscheid van Jacolien Eijer organiseerde NLingenieurs een mini-symposium over de waarde van ecologie, een onderwerp dat haar na aan het hart ligt. Jack Cox (Ecosenso) en Leentje Volker (Universiteit Twente) verzorgden een keynote en Carla Moonen richtte mooie afscheidswaardes tot Jacolien.
- Op 7 juli stond de Regiobijeenkomst Noord bij ingenieursbureau Boorsma in Drachten in het teken van de inzet van MKI tijdens het ontwerpproces. Naast kennisdeling stond een kennismaking met het regionetwerk Noord plaats.
- Er vonden in totaal vijf online kennissessies plaats:
 - MVO prestatieladder- 56 aanmeldingen
 - Consultatie nieuwe DNR – 51 aanmeldingen
 - Whole life Carbon – 20 aanmeldingen
 - Cyber security – 35 aanmeldingen
 - Circulair bouwen – 91 aanmeldingen



Jubileumgaladiner Ontwerpers van perspectief



In het kader van ons 105-jarig bestaan organiseerde NIngenieurs op 19 mei een jubileumgaladiner in Het Groot Museum van Artis. Wij kijken terug op een fantastische avond met een heerlijk vegetarisch menu, een sfeervolle ambiance en prachtige outfits van onze gasten. Ingrid Thijsen, voorzitter van onze koepelorganisatie VNO-NCW, verzorgde de keynote. Zij heeft de aanwezigen meegenomen in de uitdagingen voor het brede bedrijfsleven, de uitvoering van alle plannen die klaarliggen en hoe ingenieurs daarin een rol spelen. Onze eigen voorzitter Carla Moonen richtte ook het woord tot de aanwezigen. Zij overhandigde aan Ed Nijpels, als symbool voor de lange historie van NIngenieurs, een exemplaar van de allereerste publicatie 'De angst voorbij' die NIngenieurs onder zijn voorzitterschap heeft uitgegeven.

Congres de ingenieuze stad



Op de geboortedag van NLingenieurs, 3 november, organiseerden wij het Congres De Ingenieuze Stad. Ruim 100 deelnemers kwamen naar Pakhuis de Zwijger in Amsterdam. Voorzitter Carla Moonen riep op om te genieten van de opmars van de ingenieur. Dit werd direct opgepakt door JongNLingenieurs met de overhandiging van een [Manifest](#). Lex Halsema (BdB Groep) benoemde daarnaast De Beweging die NLingenieurs in gang heeft gezet met de oproep om aan te haken. Keynote sprekers Verali von Meijenfeldt (Arcadis) en Yannick Dujardin (Erasmushogeschool Brussel) wisten de zaal te inspireren met hun toekomstvisie en toekomstdenken waarna in vier verschillende break-outsessies het gesprek werd gevoerd over hoe duurzaamheid beter in projecten verweven kan worden. Na de uitreiking van de vak- en publieksprijs van de Doe&Durf Competitie gaf Tim van Hattum (Wageningen Environmental Research) een positieve kijk op de Ingenieuze Stad van de toekomst. Directeur Willemien Bosch sloot het congres af met haar conclusies van de dag. Daarna proostten de congresdeelnemers vol energie en frisse (duurzaamheids)zin op een geslaagde dag.

Koninklijke NLIingenieurs en haar leden in de **schijnwerpers**

NLIingenieurs zet communicatie-uitingen in zoals de website, sociale media, de nieuwsbrief, PR en lobby waarin we consistent onze positionering uitdragen. De focus ging in 2022 ook uit naar het opstellen van de publicatie [Veranderen vraagt lef](#).

Direct contact met de leden

Iedere drie weken stuurden we een gerichte nieuwsbrief naar 1.400 lezers. We berichtten over activiteiten, vacatures, ontwikkelingen binnen de vereniging, over de branche in brede zin en over belangenbehartiging. Per e-mail verstuurd we leden-updates naar aanleiding van onze calls met leden. We gaven samenvattingen van en aanvullingen op de besproken onderwerpen. De update was vooral gericht op belangenbehartiging en op ontwikkelingen die de leden direct aangaan.

Sociale media

We postten meerdere berichten per week op LinkedIn en Twitter met actuele content over belangenbehartiging en politiek, over de branche en over de vereniging. We zijn flink gegroeid in aantal volgers en reacties. LinkedIn is ons belangrijkste kanaal, bij Twitter zie je een algehele trend dat het bereik terugloopt. We hebben twee keer onze huisstijl tijdelijk aangepast in het kader van diversiteit en inclusie.



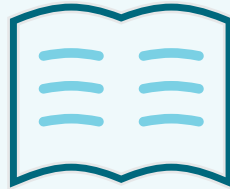
2.633 volgers
waarvan 477 nieuwe volgers in 2022
128.214 weergaven in 2022
t.o.v. 121.354 weergaven in 2021
3.045 reacties in 2022
t.o.v. 1.192 in 2021



3.079 volgers
2.467 bezoeken aan profiel
7.260 weergaven van Tweets



In de media



In 2022 verzorgden we elke maand een column in de Cobouw. Deze werden geschreven door onze voorzitter, directeur, vicevoorzitter en verschillende brancheambassadeurs. Dit bood een mooi podium om meningen te ventileren over de ontwikkelingen in de branche. Onderwerpen die aan bod kwamen waren onder meer het belang van een gezonde leefomgeving, circulariteit en duurzaamheid en het risico van waterkwaliteit als 'nieuw slot op de deur'. Dankzij onze samenwerking met De Ingenieur konden we advertenties plaatsen over ons congres De Ingenieuze Stad en een oproep doen tot stemmen voor de publieksprijs van De Vernufteling.

Enkele highlights

- Willemien Bosch werd geïnterviewd door Cobouw over haar aantreden als nieuwe directeur, persoonlijke drijfveren en uitdagingen voor de branche. [Lees het artikel >>](#)
- Carla Moonen werd geïnterviewd door magazine Land+Water met een plan over het verbeelden van de grote transitie en een kaart voor de toekomstige inrichting van Nederland. [Lees het artikel >>](#)
- Willemien Bosch en CEO Tanja Lenzion van Antea Group Nederland hadden een dubbelinterview in de Cobouw over ontwikkelingen in de markt. [Lees het artikel >>](#)
- Willemien Bosch had een uitgebreid interview in vakblad Land+Water over de voortrekkersrol van onze branche in relatie tot de grote opgaven waarvoor we staan. [Lees het artikel >>](#)
- Adviseur public affairs Arnoud Willemsen schreef een column in vakblad Duurzaam Assetmanagement Infrastructuur OTAR over de uitdagingen van onze fietsinfrastructuur. [Lees het artikel >>](#)



Foto: Guido Benschop, gepubliceerd in Cobouw

 Koninklijke NIngenieurs

U en 25 anderen

2 commentaren • 1 repost



Koninklijke
NIngenieurs

www.nlingenieurs.nl