



Jaarverslag 2020 Koninklijke NLingenieurs Golven maken



Voorwoord

Golven maken

Tijdens de nieuwjaarsbijeenkomst op 30 januari 2020 in de Malietoren benoemde bestuursvoorzitter Carla Moonen het thema voor 2020: 'Golven maken'. Vanuit de vereniging waren de doelstellingen duidelijk: actiever meedoen aan het maatschappelijke en politiek-bestuurlijke debat, de zichtbaarheid verder vergroten, de branche in positie brengen en houden en leden nog meer laten aansluiten bij het werk van de vereniging. Zowel bestuur als team waren er klaar voor om die golven te gaan maken!

Digitaal

Hoewel op 30 januari 2020 het coronavirus zich snel in en ook buiten China verspreidde, had niemand van ons op dat moment kunnen bedenken dat zes weken later ons leven hierdoor op zijn kop zou worden gezet. Op maandag 16 maart 2020 was de eerste 'intelligente lockdown' een feit. Scholen en horeca sloten de deuren, de anderhalvemetersamenleving deed zijn intrede en aan de oproep die wij in 2020 nog vele malen zouden herhalen richting onze leden, 'werk indien mogelijk vanuit huis', werd direct gehoor gegeven. Hierdoor is 2020 een jaar geworden waarin we elkaar vooral digitaal ontmoetten en zorgvuldigheid in acht namen in het contact met collega's, familie en vrienden. Veel aandacht ging er terecht uit naar het welzijn van medewerkers. En hoewel de eerste intelligente lockdown van 2020 werd opgevolgd door meerdere lockdowns, heeft Koninklijke NLIingenieurs duidelijk haar stem laten horen.

Investeren in plaats van compenseren

Vanaf de start van de coronacrisis hebben wij ons ingezet om de juiste strategische posities in te nemen. Die krijg je niet vanzelf. Meer dan ooit bleek één van de doelstellingen van Koninklijke NLIingenieurs 'meedoen aan het politiek en maatschappelijk debat' relevant en noodzakelijk te zijn.

We zijn erin geslaagd om de kennis, expertise en inzichten vanuit onze vereniging te bundelen met die van andere partners in de ontwerp-, bouw-, en technieksector. Dat bleek dé manier te zijn om in gesprek te komen met de ministers Cora van Nieuwenhuizen (destijds minister van Infrastructuur en Waterstaat) en Kajsja Ollongren (destijds minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties). Ons motto was en is

vanaf maart 2020: investeren in plaats van compenseren. Zo hebben we met beide ministers afspraken gemaakt over het versnellen van projecten in de woningbouw en de infrastructuur. Dit om de economie en, in het bijzonder, het ingenieurswerk draaiende te houden tijdens de coronapandemie.

Verdiende strategische positie

Het doet ons dan ook goed dat veel ingenieursbedrijven in het jaar 2020 gunstige resultaten hebben behaald. Hoewel het coronavirus en alle bijbehorende zorgen, maatregelen en gevolgen de boventoon in 2020 voerden, bespraken wij in diverse gremia ook over andere relevante onderwerpen zoals stikstof, PFAS, digitalisering en veiligheid. De input voor deze gesprekken kwam steeds vanuit de experts van ingenieursbedrijven, die lid zijn van onze branchevereniging. Wij zien dat de leden zich steeds sterker en vaker aansluiten bij het werk van onze vereniging. Dat maakt ons aan de bestuurlijke tafels tot een zeer gerespecteerde gesprekspartner. We hebben onze strategische positie ingenomen en verdiend.

Impact vanuit een stevige basis

De strategische positie versterkten we daarnaast door goed zichtbaar te blijven. We publiceerden columns in de Cobouw, kwamen met artikelen in het NRC over het naar voren halen van werk zoals van infrastructurele vraagstukken en over 10 jaar Crisis- en herstelwet, digitale twins, het aanbestedingsproces in de bouwwereld, inzichten in klimaatadaptieve projecten en met veiligheid in de bouwomgeving. We doen mee aan de woningbouwalliantie, we tekenden een gezamenlijk statement van de bouwketen 'samen doorbouwen aan Nederland' en vernieuwden en bekrachtigden diverse samenwerkingen – onder andere met Deltares. We hebben dus golven gemaakt!

Op deze golven surfen we in 2021 verder door 'impact vanuit een stevige basis te gaan maken'.

Wij wensen je veel plezier met het lezen van dit jaarverslag.

Carla Moonen, bestuursvoorzitter Koninklijke NLIingenieurs
Jacolien Eijer- de Jong, directeur Koninklijke NLIingenieurs





Zorgen voor
continuering van de
productie ondanks
vele beperkingen
door de
coronamaatregelen.

Statement trots communitylid

Leonie Koops

Leonie Koops, Sectorhoofd Infrastructuur en mobiliteit bij Witteveen+Bos, heeft namens Koninklijke NLIingenieurs zitting in de Taskforce Infra. Wij vroegen haar voor dit jaarverslag een kort statement te geven over waar zij, gezien vanuit haar rol in de Taskforce Infra, nu trots op is.

Leonie Koops:

“Zorgen voor continuering van de productie ondanks vele beperkingen door de coronamaatregelen.”

Met deze opdracht mocht ik namens Koninklijke NLIingenieurs in de Taskforce Infra aan de slag. De Taskforce Infra is een unieke samenwerking tussen zes brancheverenigingen en Rijkswaterstaat in de volle breedte (GPO, PPO, CIV, regio's). Door een scherpe analyse van de werkvoorraad en de inkoopkalender kwam 'flatten the curve' er als doelstelling bij, want bij bestudering van de werkvoorraad werd snel duidelijk dat deze een grillig verloop heeft. Zowel voor de overheid als de markt is het beter dat werkzaamheden gelijkmatiger op de markt komen.

Iedereen zag het belang van korte lijnen om deze doelen te kunnen halen. Door zeer intensieve samenwerking, waarbij ook de achterban vanuit Koninklijke NLIingenieurs nauw betrokken werd, ontstond een netwerk waarin informatie snel bijeen werd gebracht, knelpunten en kansen in projecten werden geïdentificeerd, analyses werden gedeeld en gezamenlijk naar oplossingen werden gezocht. Onze rol als ingenieurs, gewend om te werken in zowel de planvoorbereiding als de realisatiefase, was van grote meerwaarde in het samenbrengen van inzichten en het duiden van elkaars wereld. Dankzij een hoge betrokkenheid vanuit de leden kon ik altijd rekenen op een scherp klankbord. De coronabedreiging hebben we weten om te buigen naar een kans om als bureaus een vuist te maken én in de sector elkaar beter te vinden.



Trotse blik van buiten de vereniging:

SAR-leden

Koninklijke NIngenieurs heeft een strategische adviesraad (SAR) die bestaat uit 9 leden van binnen en buiten de vereniging. In 2020 bestond de SAR uit de volgende leden:

Doede Wessels - DGMR;
Robert Kroon - Arcadis;
Leontien de Waal - Van Wijnen;
Ben van Lier - Centric;
Erik van den Broek - WSP;
Gerard van der Steenhoven - KNMI;
Cees Oudshoorn - VNO-NCW;
Cathelijne Hermans - Royal HaskoningDHV;
Talitha Muuse - Energieboot / Blikverruimers.

Tweemaal per jaar komt de SAR bijeen om de directie van Koninklijke NIngenieurs te adviseren over belangrijke vraagstukken en ontwikkelingen in de ingenieursbranche. De SAR helpt om met een frisse blik van buiten te kijken naar onze eigen branche en de meerwaarde die de branche kan bieden.

Cathelijne Hermans

Royal HaskoningDHV

‘Golven maken leidt tot beweging. Het afgelopen jaar hebben we die beweging gemaakt met een actieve rol in het maatschappelijk debat. De coronacrisis heeft ons geleerd dat we samen verder komen, door vraagstukken integraal en vanuit een ketenbenadering op te pakken’

Robert Kroon

Arcadis

‘Waar ik trots op ben is dat we als SAR geholpen hebben Koninklijke NIngenieurs te focussen op thema’s die vandaag en morgen extreem belangrijk zijn. Van nature is het ingenieursvak breed en veelomvattend. Miljoenen oplossingen kunnen op instant basis geleverd worden. En voor je het weet heeft de ingenieursbranche daardoor geen gezicht meer, geen herkenning. Een mooi voorbeeld is de focus op de stad en het congres dat daarover georganiseerd is. Alle uitdagingen met betrekking tot het dichter op elkaar gaan wonen, duurzaamheid, circulariteit, warmte, neerslag, files, stikstof, fijnstof noem maar op: we kunnen laten zien welke bewezen oplossingen wij als architecten van een leefbare stedelijke omgeving kunnen bieden. Onze bijdrage, wat zien wij, wat denken wij dat verstandig is om te doen, opdat we onze stad verbouwen/ klaar maken voor vandaag en morgen terwijl de winkel open blijft, daar ben ik trots op!’

Programma's Koninklijke NLingenieurs

Koninklijke NLingenieurs heeft vier programma's, die aansluiten op grote maatschappelijke thema's, waarmee de vereniging graag zichtbaar wil zijn. Als vereniging willen wij een serieuze gesprekspartner zijn voor alle relevante stakeholders en een bijdrage leveren aan het maatschappelijke en politiek-bestuurlijke debat.

Mobiliteit

De programmamanager is Tobias Somers. Het programma wordt 'gedraaid' door vier brancheambassadeurs. Dit zijn:

- Robert Coffeng, Antea Group;
- Aries van Beinum, Witteveen+Bos;
- Hans Marinus, Royal HaskoningDHV;
- Arnoud Neidig, Arcadis.

Focus programma mobiliteit in 2020

- Verkeersveiligheid (ook in openbare ruimten);
- Gezonde stad en vitale mobiliteit;
- Ketenmobiliteit;
- Duurzaam ontsluiten van de woningbouwopgave;
- Betalen naar gebruik versus bezit;
- Alle fasen van autonoom rijden versus wegcapaciteit;
- Nieuwe voertuigen en nieuwe gebruikerseisen.

De belangrijke acties en speerpunten van het programma:

- Vaste deelnemer in de uitrol van het Strategisch Plan Verkeersveiligheid;
- Interviewreeks met de ANWB (onderdeel van de Verkeersveiligheidscoalitie);
- Blog: mobiliteit en Maslow;
- Blog: sluiting ziekenhuizen onontkoombaar;
- Spreker bij het Nationaal Fietscongres;
- Spreker bij het Nationaal Verkeersveiligheidscongres.



Klimaatadaptatie

In het najaar van 2020 heeft programmamanager Jetze Visser afscheid genomen en is hij opgevolgd door Mirle van Huët. Binnen klimaatadaptatie zijn de volgende brancheambassadeurs actief:

- Mathijs van Vliet, **Movares**;
- Arnold Wielinga, **Royal HaskoningDHV**;
- Edwin van der Strate, **Tauw**;
- Alex Hekman, **Sweco**. In het najaar van 2020 heeft Alex na 3 jaar brancheambassadeurschap afscheid genomen van het programma Klimaatadaptatie.

Focus programma Klimaatadaptatie in 2020

- Discussie over kosten en baten klimaatadaptatie;
- Opties adaptief plannen: longlist mogelijke routes;
- DPRA (Deltaplan Ruimtelijke adaptatie) Routekaart risicodialoog;
- NKWK: Aanschuiven bij Bart Stoffels, meedenken over de kennisaanpak;
- Proeftuin Klimaat Adaptatie Topsector;
- OSKA (Overleg Standaarden Klimaat Adaptatie).

Belangrijkste acties en speerpunten uit 2020

- Samenwerking DPRA versterkt;
- Vaste deelnemer OSKA;
- Mede opsteller Intentieverklaring koeling gebouwen OSKA;
- Bijeenkomst Risicodialoog in samenwerking met DPRA;
- Diverse bijdragen in de media en blogs rondom Klimaatadaptatie.

Gezonde en duurzame gebouwde omgeving (GDGO)

Programmamanager is Tobias Somers en de brancheambassadeurs zijn:

- Basak Karabulut (**Arcadis**, maar inmiddels elders werkzaam);
- Maarten Schäffner, **Witteveen+Bos**;
- Jos Schild, **Royal HaskoningDHV**.

Focus programma in 2020

1. Gezondheid;
2. Duurzaamheid (klimaat en ecologie);
3. Circulariteit;
4. Ketensamenwerking.

Belangrijkste acties en speerpunten uit 2020

- Vaste deelnemer Transitieteam Circulaire Bouweconomie;
- Vaste deelnemer Programmaraad Energieprestaties gebouwen;
- Blogreeks en aansluitend webinar over de mentale en fysieke gezondheid in stedelijk gebied (tijdens corona), klimaat en luchtkwaliteit;
- Spreker bij circulaire grondstromen;
- Georganiseerd: een kennissessie samen met GGD professionals en een kennissessie gekoppeld aan geluid en luchtkwaliteit;
- Spreker bij het festival circulariteit.



Energietransitie

Ook bij het programma Energietransitie ging het programmamanagement over van Jetze Visser naar Mirle van Huët. Het team van brancheambassadeurs bestond in 2020 uit:

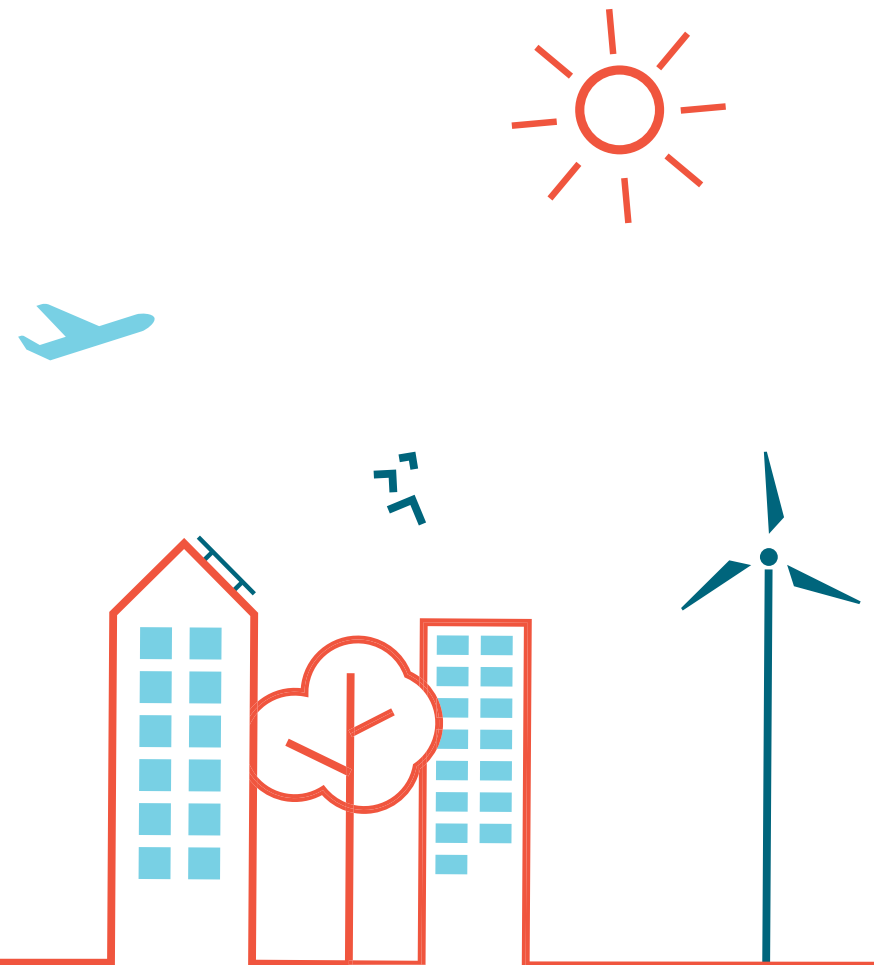
- Eveline Buter, **Witteveen+Bos**;
- Martijn Koop, **DWA**;
- Harry op 't Ende, **PRO6 managers**;
- Ton Berendsen, **Fugro**. In het voorjaar van 2020 heeft Ton na 3 jaar brancheambassadeurschap afscheid genomen van het programma Energietransitie.

Focus 2020

- Aanhaken bij de drie grote programma's rondom aardgasvrije wijken (NPRES, PAW);
- 'Het net ophalen' binnen het programma op inhoud;
- Ontwerptafels blijven organiseren;
- Aansluiten bij COB.

Belangrijkste acties en speerpunten uit 2020

- Spreker Verbindingsfestival over de aardgasvrije wijk;
- Blogs en columns in de diverse media;
- Deelnemer Stuurgroep ISSO Cijfers en Tabellen;
- Participatie in o.a. Werkgroep Milieu, Energie en Verduurzaming VNO-NCW, BTIC, Bouwcampus, Netwerk Aquathermie, Nationaal Programma Regionale Energie Strategieën (NPRES), FHI en Duurzaam gebouwd.





Nieuwjaarsborrel



'Leven met water'



Thema
QUIZ

Jong
Koninklijke
NIngenieurs

Collegetur
over de Energietransitie



Denktankborrels

Op afstand verbinden

Veel jongeren hebben het lastig gehad in 2020. Vanwege het thuiswerken, vanuit kleine ruimten, aan de keukentafel met jonge kinderen of thuiswerkende huisgenoten.

Tóch is er een geslaagde verbinding op afstand door JongNLingenieurs gecreëerd.

Er zijn in 2020 'gewoon' activiteiten georganiseerd voor de jonge medewerkers van leden in de leeftijd van 20 tot en met 35 jaar. Welke activiteiten dat zijn geweest?

Nieuwjaarspeech voorzitter Guido Dekker

Voorzitter van JongNLingenieurs trapte af met een nieuwjaarspeech tijdens de **nieuwjaarsbijeenkoms**t van Koninklijke NLingenieurs op 30 januari 2020. In zijn speech deed hij de oproep om als jonge ingenieur de 'ruimte te nemen en te krijgen' bij het invullen en beantwoorden van de maatschappelijke uitdagingen van nu.

Digitaal

JongNLingenieurs werkte in 2020 verder aan de zichtbaarheid. Een LinkedIn-account werd aangemaakt en gevuld met nieuwsberichten, wetenswaardigheden en aankondigingen. Zo werd voor aanvang van de zomervakantieperiode de eerste **digitale denktankborrel** aangekondigd. Doel: nieuwe collega's in de leeftijdscategorie 20-35 jaar bij leden leren kennen en ervaringen uitwisselen over het ingenieurschap.

Ook de **Doe&Durf-competitie** werd in 2020 een online event. Dat deed niets af aan het feit dat deze editie er één is geweest met veel energie en goede ideeën binnen het thema 'Leven met water - met welke oplossing kom jij?'. De deelnemende teams volgden digitale workshops en werkten van september tot en met november aan hun inzendingen, die ze aan de hand van de workshops en het jurycommentaar konden aanscherpen. De finaledag, online deed daar niets aan af, was zeer spannend en heeft geresulteerd in twee winnaars. De juryprijs ging naar De Slimme Bouwkuip van Witteveen+Bos en de aanmoedigingsprijs ging naar EcoPark van Sweco. We hopen beide initiatieven snel in de praktijk toegepast te zien!

Daarnaast vond in november de **Collegetour** over de Energietransitie met Marjan van Loon van Shell Nederland plaats. Met een grote groep deelnemers hebben we geluisterd naar haar verhaal. We sloten het jaar af met een kerstquiz-borrel met leuke feitjes over ons vakgebied en mooie prijzen.

Met veel enthousiasme werken we ook in 2021 verder aan het netwerk van de jonge ingenieurs, met op de planning twee Collegetours en de jaarlijkse Doe&Durf-competitie.

Koninklijke NLIingenieurs in de media

In 2020 behaalden we vaker dan in voorgaande jaren de mainstream media. Dit wil zeggen dat we in de print én onlineversies van het NRC en Algemeen Dagblad zichtbaar zijn geweest. In het NRC verschenen een tweetal artikelen: over het naar voren halen van infrastructureel werk om o.a. ingenieursbureaus aan het werk te houden en een artikel over tien jaar Crisis- en herstelwet. In het Algemeen Dagblad verscheen eind van 2020 een artikel over een hick-up in een aanbestedingstraject in de gemeente Amersfoort. De post die wij over dit artikel maakten op onze social media, was één van de best gelezen en gedeelde posts ooit!

Ook in de Cobouw zijn wij weer goed over heel 2020 zichtbaar geweest met de columns aan de hand van bestuursvoorzitter Carla Moonen en directeur Jacolien Eijer. In totaal hebben wij in 2020 acht columns in Cobouw laten verschijnen.

De brancheambassadeurs van Koninklijke NLIingenieurs laten via de vakmedia ook van zich horen. Maarten Schäffner publiceerde een tweeluik in Duurzaam Gebouwd en Hans Marinus zijn blog over mobiliteit en Maslow verscheen in het Mobiliteit Magazine. Met Technisch Weekblad continueerden wij de samenwerking en werkten we in 2020 weer samen om de Top 50 lijst ingenieursbureaus in Nederland te realiseren. Het is altijd weer goed om te zien dat deze top wordt gevormd door een groot aantal van de leden van Koninklijke NLIingenieurs. Voor De Vernufteling 2020 werkten we weer samen met De Ingenieur. In een spread van een aantal bladzijden kregen de inzendingen een mooi en verdiend podium.

De zichtbaarheid van Koninklijke NLIingenieurs verloopt niet alleen via de (vak)media. Ook op social media platformen zijn wij zeer actief. Wij posten op LinkedIn en Twitter.



Cobouw

Verschenen columns: **8**



Vakmedia

- Duurzaam Gebouwd
- Mobiliteit Magazine
- Technisch Weekblad
- De Ingenieur



Social Media

LinkedIn en Twitter





LinkedIn



Gemiddeld genomen mochten we 30 nieuwe volgers per maand verwelkomen.

Op Twitter bleef het aantal volgers nagenoeg gelijk. We verloren evenveel volgers als dat we erbij kregen. De doelstelling van Koninklijke NLIingenieurs is om minstens 2 social media-berichten per week te plaatsen. Dat aantal hebben we ruimschoots gehaald. Gemiddeld genomen waren wij 3 keer per week zichtbaar op onze corporate social media kanalen. De berichten die het het best deden gingen over de twee artikelen in het NRC en de bekendmaking van de winnaar van de Doe&Durf-competitie 2020.

Ook flink meer zichtbaar zijn we in 2020 met twee nieuwsbriefformats geweest. Toen de coronacrisis in volle hevigheid losbarstte, hebben wij onze leden via een speciale coronanieuwsbrief op de hoogte gehouden van alle regelingen, maatregelen en ontwikkelingen binnen de branche. Op onze ledenomgeving en onze website richtten we een speciaal coronadossier in. Ook in 2020 stuurden wij gemiddeld weer eenmaal in de 3,5 week een algemene nieuwsbrief naar leden, stakeholders en overige doelgroepen uit. Met het vernieuwde format, opgesteld in de huisstijl van Koninklijke NLIingenieurs, nam het aantal ontvangers van onze nieuwsbrief in 2020 flink toe.



Volgers

Nieuwe volgers per maand: **30**



Nieuws

Algemene nieuwsbrief: **3,5x** per week

Belangen behartiging

De belangrijkste dossiers voor 2020 waar de branchevereniging mee aan de slag is gegaan zijn:

1. Stikstofdossier;
2. Veiligheid en samenwerking;
3. De Taskforce Infrastructuur;
4. De Woningbouwalliantie.

De coronapandemie heeft als een rode draad door alle activiteiten heengelopen maar heeft er zeker ook voor gezorgd dat digitale kennissessies goed bezocht zijn en wij als vereniging het verschil hebben kunnen maken waar we al jaren naar toe aan het werken zijn!

Extra aandacht in dit jaarverslag voor het stikstofdossier.

// We hebben overheden bewust gemaakt van de mogelijkheden binnen de bestaande wet- en regelgeving.

Stikstof

In 2020 leidde het stikstofprobleem tot vertraging in de brede bouwsector. Onze insteek was:



Dialogoog met alle uitvoerende overheden:

minister van I&W, programma-DG Stikstof, Rijkswaterstaat, Rijksvastgoedbedrijf, Gemeenten, Provincies, ProRail, Waterschappen.



Kennis:

Experts van **12** bureaus, schetsen **6** oplossingsrichtingen in een notitie.



Expertise:

praktijkervaringen inbrengen richting RIVM.



Samen:

met andere bouwende branches en via onze koepel VNO-NCW en MKB Nederland gesprekspartner van politiek en ministeries.



Inspiratie:

input voor inspiratiegids van Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO)



Evenement
nieuwjaarsreceptie
80 bezoekers



Calls
9 Conference Calls
Infra IB-12 overleg
(SO-3 partners RWS)



Calls
9 Corona Calls
Middelgrote en
Kleine leden



2020
75 lidbedrijven

Bijeenkomsten/Events

Zichtbaarheid dus in de (vak)media, op social media, in nieuwsbrieven, via onze website én, ondanks dat er niet veel mogelijk was, via online events. Ons congres De Ingenieuze Stad doopten we om tot Maand van de Ingenieuze Stad. Met behulp van pod- en videocasts namen wij bezoekers mee in een online congresbeleving. Bijna 200 deelnemers hebben de Maand van de Ingenieuze Stad gevolgd. Net als altijd is aan het congres de jongerencompetitie Doe&Durf van JongNIngenieurs gekoppeld.

Andere events die wij in 2020 online organiseerden zijn:

- 6 Kennissessies – gemiddeld 60/70 deelnemers aanwezig;
- 3 bijeenkomsten van Wij werken Samen – gemiddeld 60/70 aanmeldingen;
- 2 maal digitale ALV – in juni en november;
- 1 Regiobijeenkomst – 25 deelnemers aanwezig.

De enige offline bijeenkomsten/events die we in 2020 hebben georganiseerd, waren de nieuwjaarsbijeenkomst in januari en de regiobijeenkomst in maart. Met meer dan 80 bezoekers, was de nieuwjaarsreceptie een drukbezocht evenement. Voor de Vernufteling 2019 kwamen er 15 inzendingen binnen. Een mooi aantal ingenieuze projecten! Met de inzending De Waterfabriek Wilp sleepten Witteveen+Bos en Royal HaskoningDHV de juryprijs in de wacht. Het project 'Ontwerp je eigen Klimaat Schoolplein via serious gaming' van Tauw werd verkozen tot publieksfavoriet.

Dat we elkaar in 2020 veelal alleen digitaal ontmoetten, zorgde ervoor dat wij vanuit het verenigingsbureau vaker even een telefoontje pleegden met onze leden. In diverse belrondes hebben wij met al onze leden kort gesproken over de situatie bij hun onderneming. Daarnaast zijn er, om het contact met de leden goed te borgen, in dit bijzondere jaar 9 Conference Calls Infra IB-12 overleg (SO-3 partners RWS) en 9 Corona Calls Middelgrote en Kleine leden geweest.

Door de coronapandemie werd 2020 vooral een jaar van ledenbehoud. We startten 2020 met 74 leden en mochten een nieuw lid verwelkomen: **Multical**. Dat maakt dat we in 2020 naar 75 lidbedrijven zijn gegroeid.



6 Kennissessies:

- Omgaan met Life-events op de werkvloer
- Veiligheid in Aanbesteden
- Versnellingsplatform digitaal werken
- Risicodialoog; leren van en met elkaar
- Taskforce Deltatechnologie
- Samen doorwerken aan stedelijk waterbeheer