



Jaarverslag 2018
Koninklijke
NLingenieurs
Het jaar van doen



Koninklijke
NLingenieurs

Voorwoord

2018. Het jaar dat de Noord-Zuidlijn in gebruik wordt genomen, het jaar waarin de privacywet van kracht wordt en de discussie rondom privacy en cybersecurity echt losbarst. Het jaar van veel sneeuw in de Alpen, de enorme droge zomer in Nederland. Het jaar waarin de Morandibrug bij Genua instort en 43 mensen om het leven komen en daarmee bouw, - en ontwerpveiligheid weer op de agenda zet. Nelissen Ingenieursbureau wint de Vernufteling 2018 en Tauw de publieksprijs met mooie en nodige innovaties.

Het jaar van Koninklijke NIngenieurs

Een goede start van 2018 voor de branchevereniging: 23 januari ontvingen we het predicaat Koninklijk uit handen van Commissaris van de Koning Noord-Holland, de heer Remkes. Veel meer dan ik van tevoren had kunnen bedenken betekent dit predicaat een bekroning op het werk van onze vereniging en het belang ervan voor onze leden.

In heel 2018 is de aandacht uitgegaan naar het opbouwen van de nieuwe vereniging. In korte tijd is de bezetting op het verenigingsbureau vernieuwd en in mei werd met manager Verenigingszaken Ellen Smit de bezetting op het verenigingsbureau gecompleteerd. Vanaf dat moment zijn we gaan bouwen aan het team, zodat we als een geoliede machine de vereniging kunnen ondersteunen. Tegelijk zijn drie van de vier programma's opgestart. Klimaatadaptatie met vier brancheambassadeurs (Alex Hekman, Matthijs van Vliet, David van Raalten en Roelf Bollen) die samen met programmamanager Brigitte Vergouw een Koninklijke NIngenieurs-lintje verdienen voor al het pionierswerk dat ze hebben verricht. In het vroege najaar volgde Energietransitie met Ton Berendsen en Eveline Butter en programmamanager Jetze Visser. Ook zij hebben met veel energie de route uitgestippeld voor de programma's die nog volgden: Mobiliteit en in 2019 Gezonde en duurzame gebouwde omgeving. Ondertussen beginnen we de vruchten te plukken van deze werkwijze met programma's in Communities, we zijn veel meer gericht op de behoefte van de wereld om ons heen en kunnen sneller en beter reageren op kansen. Dat kun je teruglezen in dit jaaroverzicht.

We hebben in 2018 geïnvesteerd in ons uiterlijk en ons verhaal. De huisstijl en website zijn vernieuwd. We hebben de activiteiten van Koninklijke NIngenieurs verbonden met onze *raison d' être*, die we met hulp van een marketingbureau hebben leren verwoorden in duidelijke taal.

In 2018 is de vereniging ook van voorzitter gewisseld. In de zomer hebben we feestelijk afscheid genomen van Johan van den Elzen met een mini-symposium over inclusiviteit.

Met Carla Moonen hebben we een voorzitter die een uitgebreid politiek-bestuurlijk netwerk heeft op landelijk en regionale schaal. In dat netwerk staat ze bekend als 'de ingenieur' en heeft ze altijd hart gehad voor het belang van de ingenieur. Met Carla kunnen wij goed invulling geven aan de doelstelling om zichtbaar te zijn in het maatschappelijk en politiek-bestuurlijk debat rondom de klimaatverandering, energietransitie, de leefbaarheid in steden en hun omgeving, mobiliteit, en circulariteit.

Strategie Koninklijke NIngenieurs

De eerste resultaten van de gekozen strategie voor NIngenieurs worden in 2018 zichtbaar. In dit jaaroverzicht laten we een paar voorbeelden zien. Deze ontwikkeling zet zich in 2019 voort, weet ik bij het schrijven van dit voorwoord.

2018 was een hoopvol jaar. Maar het ledental loopt terug. Veel leden hebben in 2017 en 2018 te weinig gemerkt van de nieuwe richting van de vereniging. Daarom moeten we met veel energie blijven bouwen aan de vereniging. In 2019 gaat de aandacht uit naar de verbinding met en tussen de leden. We merken aan de betrokkenheid dat leden enthousiast zijn over de gekozen koers en resultaten, maar ook dat we niet alle leden voldoende bereiken. Dat is de opgave voor 2019, zodat iedereen kennis kan maken met de nieuwe energie van Koninklijke NIngenieurs. En met deze nieuwe energie willen wij voor 2019 het ledenaantal vergroten zodat we nóg beter aan de wereld kunnen laten zien wat de branche te bieden heeft.

Jacolie Eijer,

directeur Koninklijke NIngenieurs



Dit jaarverslag geeft een breed overzicht van datgene er in 2018 binnen de vereniging is gebeurd, door de vereniging is ondernomen en op welke punten de aandacht is gevestigd.



Doelen 2018

Voor 2018 zijn er op een drietal vlakken doelen voor de branchevereniging geformuleerd

1 Ledengroei en ledentevredenheid

Toename in leden op 31 december 2018 ten opzichte van 31 december 2017: 5. Deze doelstelling is niet gehaald. Dit komt omdat we in 2018 alle energie zetten op het goed in de steigers zetten van de programma's. Een grote ledenwervingscampagne wordt in het najaar van 2019 opgestart. In het voorjaar van 2019 wordt de ledentevredenheid als nulmeting voor het eerst weer gemeten omdat er dan resultaten zijn te zien op het vlak van de ontwikkeling van de programma's, zichtbaarheid en strategie van Koninklijke NIngenieurs.

3 Doelgroepen en diversiteit

De jongeren moeten in 2018 een duidelijke positie in de vereniging innemen en actiever en zichtbaar betrokken zijn bij de uitvoering van de doelstellingen van de vereniging.

JongNIngenieurs heeft in 2018 een mooi event rondom de uitreiking van de Doe&Durf competitie neergezet. De prijsuitreiking werd gekoppeld aan het Ingenieursdiner dat samen met het ingenieursbureau van de gemeente Amsterdam werd georganiseerd.

De vereniging moet meer het land in gaan om ook de kleinere en middelgrote leden bij de activiteiten te betrekken. Middelen hiervoor zijn de regiobijeenkomsten en het MKB-diner. Beide activiteiten zijn opgezet, maar zijn en worden uitgevoerd in 2019.

De doelen geven een duidelijke richting aan de vereniging. Maar Koninklijke NIngenieurs heeft tegelijk gekozen voor een strategie die uitgaat van flexibiliteit en het adequaat reageren op mogelijkheden die zich voordoen. Afgelopen jaar heeft dat geleid tot onze 'wapenfeiten'.

2 Thema's en programma's

De programma's zijn eind 2018 geformuleerd en bemenst. Per programma is minimaal 1 evenement georganiseerd.

Klimaatadaptatie heeft deze doelstellingen gehaald in 2018 met een volledige bezetting van brancheambassadeurs en de organisatie van 1 event: de werksessie DPRA en Koninklijke NIngenieurs op 5 juli 2018.

Energietransitie telt eind 2018 2 brancheambassadeurs (twee plaatsen zijn opgehouden voor ambassadeurs vanuit het MKB-bedrijf of bedrijven die nu nog geen lid zijn. Vanuit dit programma wordt hard gewerkt aan ontwerptafels voor 2019. Het programma Mobiliteit startte in juni 2018. Succes behaalde het programma Energietransitie met de campagne: 'de toekomst is nu'. Een campagne die over alle programma's zal worden uitgerold, maar Energietransitie liet met deze campagne in juli een positief tegengeluid horen op de overall negatieve reacties op het voorlopige klimaatakkoord.

Mobiliteit startte in december 2018. In korte tijd konden er 4 brancheambassadeurs aan het programma worden gekoppeld, een event staat voor 2019 op de planning.

De programmamanagers werkten samen met hun brancheambassadeurs een jaarplan uit.

De ledenomgeving waar leden van medewerkers alle informatie over onder andere de programma's vinden, is in 2018 niet live gezet. Dit komt doordat het project 'vernieuwing website Koninklijke NIngenieurs' vertraging heeft opgelopen.





Nieuwe bestuursvoorzitter

Carla Moonen

Tijdens de ALV in juni 2018 zijn de leden akkoord gegaan met de benoeming van Carla Moonen als nieuwe bestuursvoorzitter. Zij volgt Johan van der Elzen op. Carla Moonen start in september 2018. Voor dit jaarverslag blikt Carla terug op die eerste paar maanden bestuursvoorzitter in 2018:

Ik ga overall zoveel mogelijk op pad om leden te ontmoeten en om overleggen voor te zitten. Dat vind ik inspirerend en zo heb ik in die eerste paar maanden kennism gemaakt met veel leden. Wat ik heb gemerkt is dat leden niet altijd weten wat de branchevereniging allemaal aanbiedt. Dan bedoel ik niet alleen ledenservices, maar ook de bijeenkomsten, ondersteuning bij de implementatie van de AVG en overige vraagstukken. Daarvoor kunnen leden concreet een beroep doen op de branchevereniging. Ik zie verder veel energie in de programma's die we opgestart hebben.

Ik zie een vereniging met veel bloeiende ingenieursbedrijven met goed gevulde opdrachten portefeuilles. Er is een enthousiast verenigingsbureau onder leiding van Jacolien Eijer. Ik voorzie dat het nodig is om de krachten te bundelen om samen de complexe nieuwe uitdagingen aan te gaan. Zodat we ook over 5 en 10 jaar nog steeds een sterke positie hebben als ingenieursbedrijven. Dat is niet vanzelfsprekend. Als branche krijg je zaken voor elkaar die voor een individueel bedrijf niet mogelijk zijn.

Omdat ik het belangrijk vind te weten wat er speelt bij de leden, bezoek ik zo veel mogelijk ingenieursbedrijven. Hierdoor krijg ik een duidelijker beeld van wat de behoeften zijn. Als branche kunnen we hierdoor beter toegevoegde waarde leveren. Ik krijg er ook energie van. Veel tijd spendeer ik ook aan het geven van een duidelijker positie van Koninklijke NLI ingenieurs in het maatschappelijk debat. Met de branche erbij is het gemakkelijker om de gezamenlijke opgave te bespreken en met opdrachtgevers de mogelijkheden te bekijken hoe er ruimte komt voor innovatie van de ingenieursbedrijven.

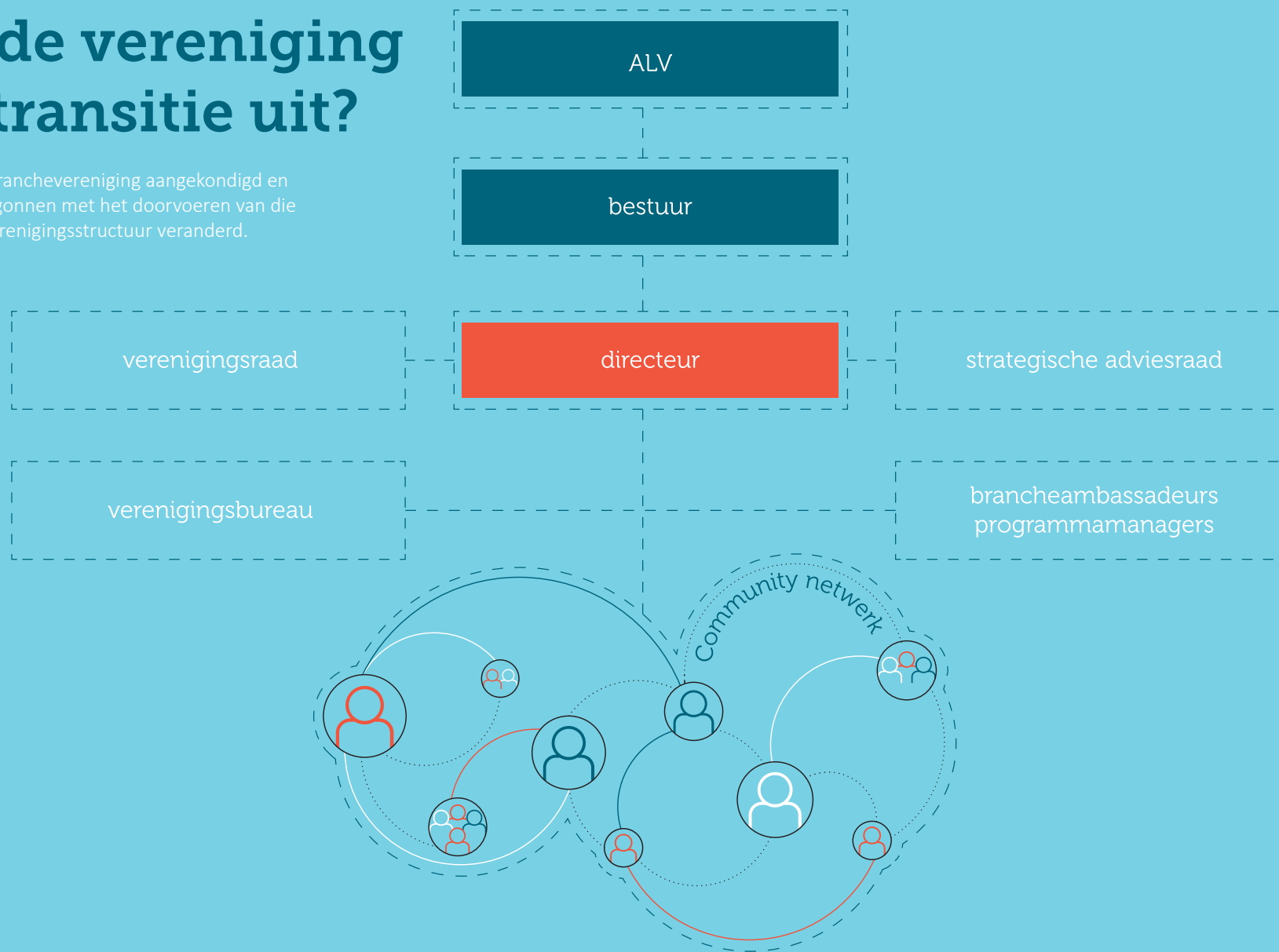
De ambitie is om de actieve deelname aan het maatschappelijk en politiek bestuurlijk debat voort te zetten. De communicatie tussen de activiteiten die we organiseren en het bereiken van de leden moeten we verbeteren. Het zorg dragen voor goede condities voor de advies- en ingenieursbranche is een doorlopend aandachtspunt. Denk dan aan zaken als aansprakelijkheid, de uitvoerbaarheid

van wet- en regelgeving en de mogelijkheden om te innoveren. We hebben een vereniging waarbij ervoor gekozen is om de leden zelf intensief te betrekken. Als branche kunnen we meer bereiken als we leden ook een podium bieden in het maatschappelijk debat. Een aantal thema's waar we allemaal baat bij hebben is bijvoorbeeld voldoende afgestudeerden in de techniek en de ICT-sector. Daar wil ik concrete resultaten bereiken. Net zoals bij de impact van digitalisering. Dat er werkbare standaarden en afspraken komen om data te delen. De ondertekening van de DigidealGo in 2019 was daar een eerste begin van.



Hoe ziet de vereniging er na de transitie uit?

In 2017 is de transitie van de branchevereniging aangekondigd en voorbereid. In 2018 zijn wij begonnen met het doorvoeren van die transitie. Daarmee is ook de verenigingsstructuur veranderd.



Verhuizing

Van Amsterdam naar Den Haag.



Hoewel we op een mooie locatie aan het IJ in Amsterdam waren gevestigd, bleek al in 2017 dat een kantoor in de Hofstad Den Haag beter bij de branchevereniging zou passen. Dit besef werd in 2018 onderschreven door het vele op en neer reizen naar Den Haag en omliggende regio (Delft, Rotterdam en Zoetermeer) voor deelname aan o.a. diverse overleggen.

Toen er in De Malietoren aan de Bezuidenhoutseweg in Den Haag kantoorruimte vrijkwam op de verdieping van de Vereniging van Waterbouwers is besloten te verhuizen naar Den Haag. In De Malietoren zijn gesprekspartners gevestigd waarmee wij veel overleggen als VNO-NCW en MKB-Nederland. In december zijn wij verhuisd.



Koninklijke NLingenieurs in de media

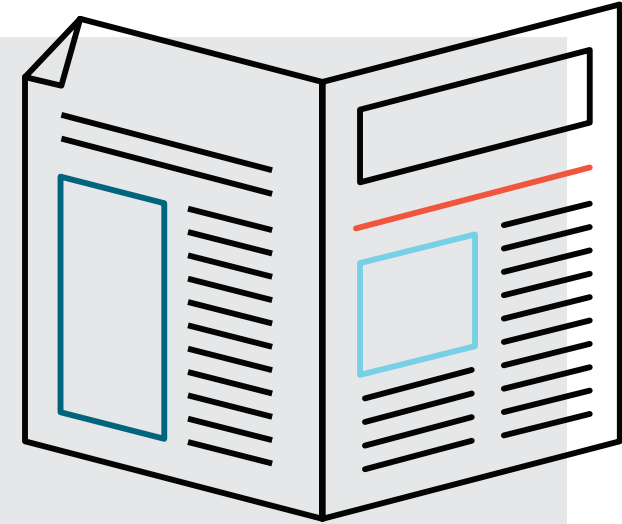
Meer zichtbaar zijn en worden is noodzakelijk om de gestelde doelen voor de vereniging te behalen. In 2018 heeft het mediabeleid van Koninklijke NLingenieurs meer vorm gekregen en zijn wij als vereniging vaker in de media verschenen. Dit doen wij op basis van free publicity of earned media. Daarvoor zijn er met verschillende journalisten en redacties kennismakingsgesprekken geweest om te bekijken waar bij de verschillende media behoefte aan was en hoe wij als branchevereniging daarin konden voorzien. Dat heeft in 2018 al geresulteerd in een paar mooie producties:

Magazines

- Cobouw column: ieder kwartaal een column
- Marktvisie Magazine: interview met Jacolien Eijer
- Januari 2018 Construction Europe : interview met Jacolien Eijer
- Maart 2018 STABU: Jacolien beantwoordt stellingen
- Mei 2018 raad voor Arbitrage: interview Jacolien Eijer
- Voorjaar 2018 Magazine Petrochem: interview met Jacolien over veiligheid en ingenieurswerk
- Elsevier mei 2018: Jacolien schrijft voor een special over de analyse maatschappij de digitale kroniek
- Otar, vervangingsopgave rondetafelgesprek oktober 2018: met Jacolien Eijer
- Cobouw top 50 ingenieursbureaus november 2018: voorwoord Jacolien Eijer

Boegbeelden

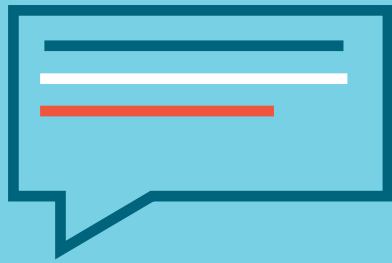
Koninklijke NLingenieurs wordt in de media vertegenwoordigd door directeur Jacolien Eijer, bestuursvoorzitter Carla Moonen en de brancheambassadeurs van de programma's.



TV en radio

Oktober 2018 uitzending van Ondernemend Nederland item klimaatadaptatie in woonwijken. Opnamen vinden plaats in de wijk de Groote Wielen in Den Bosch.

Carla Moonen, bestuursvoorzitter van Koninklijke NLingenieurs, is in 2018 tweemaal actief in de media: Op 6 december 2018 is zij spreker op het Women in Construction congres in de RAI Amsterdam en doet zij een interview live voor BNR Bouwmeesters over constructieve veiligheid op 17 december 2018.



Communicatie met onze leden

In 2018 deelden wij via verschillende kanalen allerhande nieuws

Website

51.314	134.198	163 sec	DNR
Unieke bezoekers	Weergaven	duurt het gemiddelde bezoek	1600 keer gedownload

Nieuwsbrief

13	1696	25,4%	21,8%
Verstuurde nieuwsbrieven	Ontvangers	opent de nieuwsbrief	klikt door op de artikelen.

Social media

Koninklijke NIngenieurs laat zich actief zien via de volgende kanalen op social media:

Twitter volgers **3053**
JongNIngenieurs **198**
Doe&Durf **150**
Aantal twitterberichten **134**

LinkedIn volgers **898**
JongNIngenieurs **306**

Instagram (JongNIngenieurs) **110**

Posts met de meeste likes

- (uitreiking) predicaat
- Doe&Durf
- Ambassadeurs
- Klimaatadaptatie
- Nieuwe voorzitter
- Campagne de toekomst is nu
- RTLZ ondernemend Nederland: klimaatadaptatie in de woonwijk
- InfraTech
- Karin Sluis, CEO of the year
- Verhuizing nieuw kantoor
- Programma Mobiliteit: plan voor verkeersveiligheid





Wapenfeiten

Willen wij de gestelde doelen bereiken dan moeten we meer zichtbaar worden. Dat doen wij op verschillende manieren in 2018. Zo vertegenwoordigen medewerkers van het verenigingsbureau, brancheambassadeurs en medewerkers van leden de branche in verschillende overlegvormen, projecten en initiatieven. Deze zijn onderverdeeld in:

- Standaardisatie
- Topsectoren
- Kennisinstellingen
- Implementatie wetgeving
- Werkgeverskringen
- Expertgroepen en
- Structureel overleg met opdrachtgevers

Een aantal van deze overleggen lichten wij in dit jaarverslag uit. De volledige lijsten met wie namens de branche waaraan deelneemt, komt beschikbaar op de ledenomgeving van Koninklijke NIngenieurs.

BTIC

Halverwege 2018 is een kwartiermakers groep begonnen met een opdracht vanuit de Bouwagenda om een uitwerking te maken van het Bouw en Techniek innovatiecentrum. Jacolien Eijer heeft namens Koninklijke NIngenieurs zitting genomen in deze kwartiermaker groep waarin ook drie ministeries, TNO, 4TU's, de technische Hogescholen, Bouwend Nederland en Techniek Nederland zitting hebben. De BTIC is een plek waar onze branche, samen met andere partijen kan investeren in kennisontwikkeling en vernieuwing. We hebben vanuit NIngenieurs bewaakt en bereikt dat rekening wordt gehouden met het verdienmodel van

ingenieursbureaus. Het BTIC is op dit moment gelden aan het verwerven door in te schrijven op Meerjarige Missiegedreven InnovatieProgramma's (MMIP's). Koninklijke NIngenieurs zal via de programma's de weg vergemakkelijken om aan te sluiten als bedrijf bij deze MMIP's en dus bedrijven de kans te geven eigen innovatieprojecten te verbinden (en te laten co-financieren) in deze BTIC-programma's.

Van Past Performance naar Better Performance.

Al in 2017 heeft Koninklijke NIngenieurs samen met de Vereniging van Waterbouwers en MKB-infra bij CROW en het Opdrachtgeversforum aan de bel getrokken over de ontwikkelingen rondom Past Performance. Als gevolg daarvan zijn verschillende partijen in 2018 op strategisch niveau met elkaar in overleg gegaan over wat de doelen zijn van Past Performance. Wij geven als branchevereniging mee dat we:

1. Willen leren en de samenwerking willen verbeteren en
2. Dat goed werk moet lonen.

In dit overleg toetsen de deelnemers de ontwikkelingen aan deze doelen.

DigidealGO

Koninklijke NIngenieurs is via de BIR bij betrokken geraakt bij DigidealGO. De uitwerking van de afspraken in de deal zijn voor onze branche heel interessant en daarom zal in 2019 Koninklijke NIngenieurs de betrokkenheid vergroten.

FIDIC en EFCA

Bestuurslid Mark Pehlig komt in 2018 in het bestuur van FIDIC en Jacolien Eijer in de Advisory Council Van FIDIC. Hiermee neemt Koninklijke NIngenieurs internationaal positie in.

In dit jaarverslag speciale aandacht voor:

Het Bouw, Techniek en Innovatiecentrum: BTIC

Het BTIC is een plek waar onze branche, samen met andere partijen kan investeren in kennisontwikkeling en vernieuwing. Begin 2018 heeft directeur van Koninklijke NIngenieurs plaatsgenomen in de kwartiermakersgroep van het BTIC. Koninklijke NIngenieurs zal via de zogenaamde Meerjarige

Missiegedreven Innovatie Programma's (MMIP's) de weg vergemakkelijken om aan te sluiten als lidbedrijf bij deze MMIP's en dus bedrijven de kans te geven eigen innovatieprojecten te verbinden (en te laten co-financieren) in deze BTIC-programma's.



Van Past Performance naar Better Performance

Verschillende partijen hebben zich in 2018 op strategisch niveau verenigd om de doelen van Past Performance te evalueren. De deelnemers van dit initiatief, bekend onder de naam Van Past Performance naar Better Performance, en dan specifiek Koninklijke NIngenieurs geven als aandachtspunt mee dat:

1. De wil om te leren van elkaar en de samenwerking te verbeteren er wel is, maar goed bewaakt moet worden en
2. Dat goed werk moet lonen.

Deze aandachtspunten worden door de deelnemers aan Van Past Performance naar Better Performance in overleg getoetst.

DigidealGO

Koninklijke NIngenieurs is via de BIR bij betrokken bij DigidealGO. De uitwerking van de afspraken in de deal zijn voor onze branche heel interessant en daarom zal in 2019 Koninklijke NIngenieurs de betrokkenheid vergroten.

FIDIC en EFCA

Bestuurslid van Koninklijke NIngenieurs, Mark Pehlig, wordt in 2018 verkozen voor een bestuursfunctie in het bestuur van FIDIC en directeur Koninklijke NIngenieurs Jacolien Eijer komt in de Advisory Council Van FIDIC. Hiermee neemt Koninklijke NIngenieurs internationaal positie in.

Een overzicht van alle overlegvormen, overleggen en projecten waaraan een afvaardiging van of namens Koninklijke NIngenieurs deelneemt, komt beschikbaar op de ledenomgeving van Koninklijke NIngenieurs.



International Federation of Consulting Engineers
The Global Voice of Consulting Engineers



Zichtbaar vanuit de vereniging

Medio 2018 is de transitie van het verenigingsbureau afgerond. De op administratieve ondersteuning gerichte bezetting, is grotendeels omgevormd naar een team dat zich richt op zichtbaarheid, belangenbehartiging, ledentevredenheid en ledengroei. In 2018 is het team verder op elkaar ingewerkt, zijn de taken duidelijker geworden en werkt het bureau met jaarplannen. De nieuwe samenstelling en aandachtspunten hebben tot mooie resultaten geleid.

Belangenbehartiging

Arnoud Willemsen, senior-adviseur public affairs en beleidsmedewerker: 'Voor 2018 hebben we de plannen om op structurele basis mee te praten in de beleidswereld verder vormgegeven. In deze plannen staat het belang van de branche voorop'.

In 2018 zijn er een aantal projecten voor belangenbehartiging opgestart en tot afronding gekomen. Een voorbeeld van een project dat is afgerond is de **Handreiking Aansprakelijkheid** die samen met de BNA tot stand is gekomen. Het nieuws over deze totstandkoming is één van de best gelezen items op de social media kanalen van Koninklijke NLIingenieurs en de website.

Interne en externe overleggen met verschillende partijen geven voeding aan de standpuntvorming van Koninklijke NLIingenieurs. Zo wordt er regulier overleg gevoerd met ProRail, Rijkswaterstaat en de Unie van Waterschappen. Intern zijn er verschillende overleggen zoals het afstemmingsoverleg Water, het werkoverleg Samenwerken en Contracteren en met de werkgroep A&V.

Voor 2019 blijft de vereniging vanuit belangenbehartiging de belangrijkste beleidsdiscussies onder de aandacht brengen bij de stakeholders. Daarbij zal de aandacht onder andere uitgaan naar de problematiek rondom inkoopvoorwaarden.

Verenigingsmanagement

Ellen Smit is in mei 2018 gestart als manager verenigingszaken. In haar portefeuille: ledenbehoud en werving, ledentevredenheid, marktonderzoek, bureaumanagement en specifiek voor 2018 de verhuizing.

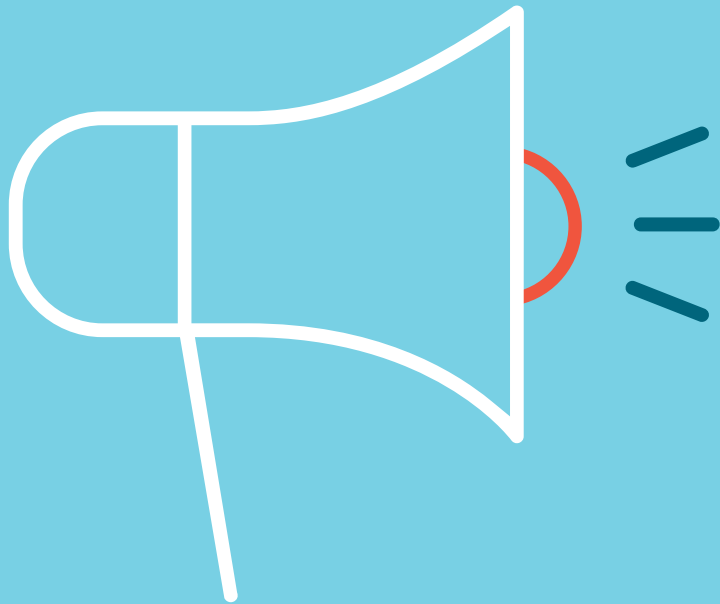
In 2018 lieten de conjunctuurmetingen in het voorjaar en najaar wéér de problematiek rondom de personeelstekorten in de branche zien. Deze trend houden wij als branchevereniging hoog op de agenda van het politieke debat. De uitkomsten van de onderzoeken zijn in 2019 meegenomen in verschillende publicaties. Daarin doen wij een beroep op de politiek om de tekorten, mede ontstaan door de studentenstops, te helpen op te lossen.

Voor onze leden zijn de ledenservices in 2018 opnieuw tegen het licht gehouden. Nieuwe services zijn ontwikkeld en oude opnieuw beoordeeld. Dit levert een maatwerk pakket aan ledenservices op die in 2019 verder zullen worden aangevuld.

Voor 2019 staan op de planning: ledenbezoeken afleggen, CRM verder ontwikkelen en inrichten en verder werken aan de zichtbaarheid van de vereniging.



Communicatie



Met 2 adviseurs én de ondersteuning van de overige bureaumedewerkers, medewerkers van leden en brancheambassadeurs heeft het team communicatie in 2018 vol ingezet op zichtbaarheid. Via onze communicatiekanalen maakten we deze inspanningen naar zowel de interne achterban als de buitenwereld zichtbaar. Dat deden wij op de volgende deelvakgebieden:

- Evenementen
- Media en pers(beleid)
- Corporate communicatie
- Interne communicatie
- PR/marketing

Jaarlijks organiseert de branchevereniging een drietal eigen evenementen. Dat zijn het congres + de Doe&Durf finale, de nieuwjaarsbijeenkomst + uitreiking De Vernufteling en de Algemene Ledenvergadering. In 2018 is de Doe&Durf finale gekoppeld aan het ingenieursdiner dat samen met het Ingenieursbureau van Amsterdam werd georganiseerd.

Ook om de zichtbaarheid te vergroten, is het mediabeleid van de vereniging in 2018 vormgegeven. Zoveel mogelijk op basis van free publicity en earned media dragen wij de boodschap van de vereniging uit of delen wij kennis en de expertise van de branche. Bestuursvoorzitter Carla Moonen, directeur Jacolien Eijer en de brancheambassadeurs van de programma's zijn onze boegbeelden in de media.

Om herkenbaarheid te creëren, hebben wij in 2018 een nieuwe huisstijl en website laten ontwerpen en ontwikkelen. In 2018 zijn deze middelen in gebruik genomen en volledig opgenomen in de interne en externe communicatie van Koninklijke NIngenieurs.

Voor 2019 gaat het team aan de slag met het updaten van de teksten op de website, de ontwikkeling van de ledenomgeving, het organiseren van de kennissessies en het door ontwikkelen en implementeren van de propositie van Koninklijke NIngenieurs. Voor 2019 staan er ook mooie evenementen op het programma; de uitreiking van De Vernufteling, Doe&Durf Competitie en het Congres van Koninklijke NIngenieurs ; 'de ingenieuze stad'.

Zichtbaar door JongNLingenieurs voor jonge ingenieurs

Jong NLingenieurs is het netwerk voor jonge medewerkers van de leden in de leeftijd van 20 tot en met 35 jaar. Het doel is om de jonge professionals binnen de branche met elkaar en met de vereniging in contact te brengen.



Het Jong NLingenieurs netwerk organiseerde een aantal activiteiten in 2018

- Doe en Durf 2018 met finale op het Ingenieursdiner. Twaalf teams van verschillende ingenieurbureaus hadden zich aangemeld, waarvan de beste vijf naar de finale zijn gegaan. Met twaalf teams was dit de grootste Doe & Durf tot nu toe, het doel is natuurlijk om dat dit in 2019 te overtreffen.
- Bouwbrede bijeenkomst Jong: Jong Bouwend Nederland, Jong UNETO-VNI, de Ambassadors of Change (Opdrachtgeversforum), JongNLingenieurs, Jong platform WOW en De Bouwcampus slaan de handen ineen tijdens eerste Bouwbrede bijeenkomst Jong. Hiermee kunnen jonge ingenieurs makkelijk hun netwerk uit te breiden met jonge aannemers en opdrachtgevers.

Doorkijk 2019

- College Tour met Michèle Blom op 14 juni.
- Doe&Durf 2019 met de finale op het Koninklijke NLingenieurs congres 29 november 2019.

Zichtbaar door samenwerking en overleg


Koninklijke NIngenieurs heeft verschillende 'overleggen', onder diverse benamingen. Met de diverse overleggen van Koninklijke NIngenieurs wil zij (medewerkers van) de leden bij elkaar brengen. Het doel daarvan is

1. Het bieden van een netwerk
2. Het delen van kennis en ervaringen en
3. Het input geven aan belangenbehartiging

Hoe is de samenwerking en het overleg vormgegeven?

Verenigingsraad

De Verenigingsraad is statutair vastgelegd en houdt functioneren van de vereniging. Uit haar midden stelt samen, die ook statutair is voorgeschreven en klachten van en over leden.



toezicht op het
zij de Klachtencommissie
in behandeling neemt

Strategische Adviesraad (SAR)

De Strategische Adviesraad (SAR) adviseert de Directeur van Koninklijke NIngenieurs over relevante ontwikkelingen voor de ingenieursbranche en voor de vereniging. De SAR bestaat uit 5 personen die werkzaam zijn bij leden van NIngenieurs en 5 personen die zijn geselecteerd op basis van hun expertise en/of positie. De SAR is in 2018 tweemaal bij elkaar geroepen. De adviesraad heeft richting gegeven aan de vier programma's door aan te geven waar zij in de toekomst de meeste meerwaarde verwachten van de ingenieursbranche en waar zij meer van onze branche zouden willen zien.

Voor dit jaarverslag hebben wij een aantal SAR-leden naar hun ervaring gevraagd.

Leontien de Waal

senior markanalist Bouwsector bij de Rabobank

Vanuit deze rol volgt zij de actualiteit en trends in de bouw- en vastgoedsector op de voet. Door haar bedrijfskundige 'bril' bespreekt ze hoe trends in de sector uitdagen tot het vergroten van het onderscheidend vermogen en welke kansen ondernemers kunnen grijpen. De noodzaak van een focus op verduurzaming en business model innovatie dagen uit tot het sluiten van slimme partnerships, project overstijgend samenwerken en een slimmer gebruik van technologie. Dit zijn de sleutels naar een gezonder rendement en een relevante maatschappelijke bijdrage.

Waarom heb je zitting genomen in de SAR?

'De ingenieursbranche is ontzettend relevant voor welvaart, welzijn en kwaliteit van de leefomgeving in Nederland. Het bestaan van ingenieurbureaus met onderscheidende posities en een gezond rendement is een voorwaarde hierbij. Ik zet me graag in voor het creëren van betere condities voor de branche en het aanjagen van vernieuwing.

Opvallend uit de 2 SAR-bijeenkomsten in 2018

Verschillende kennis & expertises van de deelnemers vullen elkaar echt aan, complementariteit. Voor 2019 zie ik graag vaker een terugkoppeling van wat de leden of het bestuur van onze reflectie vindt.

Wat is de jouw ambitie voor de SAR in 2019?

Koninklijke NLIingenieurs en de Ingenieursbranche helpen om nog meer zichtbaar te worden. Bepalen van concrete plekken en events in 2019 waar de leden van de SAR kunnen helpen om het podium te krijgen.



Robert Kroon

Strategic Pursuit Director UK, EU en Midden Oosten bij Arcadis

Robert Kroon is civiel ingenieur en werkt al 27 jaar bij Arcadis. Via inhoudelijke en leidinggevende rollen heeft hij zich ontwikkeld tot Strategic Pursuit Director voor UK, EU en Midden Oosten. Hij is een conceptuele denker die de vaardigheid beheerst tot werkbare plannen te komen, daarbij mensgerichtheid combinerend met een opvallende klantfocus.



Waarom heb je zitting genomen in de SAR?

Als ingenieurs hun vinger niet opsteken om oplossingsrichtingen aan te dragen voor de problemen van morgen, wie doen het dan wel? De ingenieur is onmisbaar om effectief en efficiënt vorm te geven aan een betere toekomst voor onze kinderen. Ik vind het belangrijk daaraan bij te dragen. In de SAR kan ik dat doen vanuit de specifieke kennis en ervaring die ik heb. Wij techneuten zijn vaak veel te bescheiden. Mijn missie in en met de SAR, is onze rol te pakken, ons niet kleiner voor te doen dan we zijn: kies een standpunt, gewoon omdat je er gevoel voor en verstand van hebt en laat je horen. De samenleving heeft daar wat aan!

Opvallend uit de 2 SAR-bijeenkomsten in 2018

De SAR is een deskundige en betrokken groep mensen met het hart op de juiste plaats. We zijn divers van samenstelling; open, eerlijk en respectvol, bundelen we krachten en verbinden we techniek met de buitenwereld. We pakken de kennis opgedaan in het verleden, schetsen een beeld van de toekomst vanuit verschillende invalshoeken en definiëren dan logische, haalbare en verstandige acties voor morgen. We voeren daartoe verhelderende en soms scherpe gesprekken, die leiden tot echt logische en betere adviezen dan je dat alleen in je eigen cocon zou uitdenken.

Wat is de jouw ambitie voor de SAR in 2019?

Op de agenda van de SAR voor 2019 (en verder) zou ik de vraag beantwoord willen proberen te krijgen: wat moeten we vandaag doen om voor morgen klaar te zijn?

Gerard van der Steenhoven

hoofddirecteur van het KNMI

Gerard van der Steenhoven werkt sinds januari 2014 als hoofddirecteur bij het KNMI.

Waarom heb je zitting genomen in de SAR?

Als hoofddirecteur van het KNMI kom ik veel mensen in Nederland tegen. Ik geef lezingen en woon vergaderingen bij, en vrijwel altijd komen onderwerpen als klimaatadaptatie, energietransitie of duurzaamheid aan de orde. Wat mij daarbij steeds opvalt is dat er enerzijds zeer veel ambitie is om de problemen aan te pakken, maar anders dat er heel veel vragen leven. We weten dat we voor grote uitdagingen staan, maar het ontbreekt aan kennis hoe deze uitdagingen concreet aan te pakken. Met andere woorden: de roep om de ingenieersblik is enorm! Ingenieurs spelen linksom of rechtsom een centrale rol in de oplossing van al de transities waarmee onze samenleving geconfronteerd wordt.

Opvallend uit de 2 SAR-bijeenkomsten in 2018

De thematisch opgezette vergaderingen met een breed samengestelde SAR lenen zich uitstekend voor het reflecteren op de rol van de ingenieursbranche in de transities. Ik neem met veel plezier deel aan de SAR en verheug mij steeds op deze bijeenkomsten.

Wat is de jouw ambitie voor de SAR in 2019?

Ik ben lid geworden van de SAR van Koninklijke NIngenieurs om signalen naar de ingenieurswereld over te brengen. Maar ook omgekeerd: om de signalen van de ingenieurswereld weer terug te brengen naar zaaltjes in Vollenhoven en Tilburg, vergaderingen in Den Haag en onderzoekers bij het KNMI. Beleid, burgers en wetenschap moeten wel met hun voeten op de grond blijven! De beweegredenen voor mijn deelname aan de SAR zijn voor 2019 niet veranderd en zijn hetzelfde als bij de start in 2017.





Programma's

Koninklijke NIngenieurs heeft 4 programma's die aansluiten op grote maatschappelijke thema's en waarop de vereniging graag zichtbaar wil zijn. De programma's willen een serieuze gespreks-

partner zijn voor alle relevante stakeholders en een bijdrage leveren aan het maatschappelijke en politiek-bestuurlijke debat.



Klimaatadaptatie Acties

Branche-ambassadeurs

- Alex Hekman – Sweco
- Mathijs van Vliet – Movares
- Tot november '18: David van Raalten – Arcadis
- Tot maart '18: Roelf Bollen – Lievense
- Vanaf januari '19: Arnold Wielinga – RHDHV
- Vanaf maart '19: Edwin van der Strate – Tauw

Programma-manager

- Tot februari '19: Brigitte Vergouw – Bureau de Bont
- Vanaf februari '19: Jetze Visser – Bureau de Bont



Als ik namens mijn bureau naar een van die grote netwerken in de watersector stap, dan ben ik partij. Maar het gaat er juist om dat we als branche onze kennis willen inbrengen, dat we toegevoegde waarde kunnen bieden. Als brancheambassadeurs vanuit NLIingenieurs bieden we een breed palet van kennis en ervaring.



brancheambassadeur klimaatadaptatie Alex Hekman, SWECO

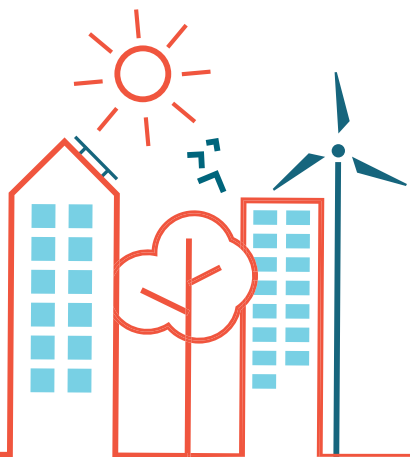
12 maart
Kick-off

26 juni
Presentatie Strategische
Advies Raad

5 juli
Bijeenkomst DPRA &
NLIingenieurs

September
Adviezen overgedragen
aan DPRA

30 september
Klimaatadaptatieproject in
tv-programma
'Ondernemend Nederland'



Energietransitie

Acties

Branche-ambassadeurs

- Eveline Buter – Witteveen+Bos
- Ton Berendsen – Fugro

Programma-manager

- Jetze Visser – Bureau de Bont

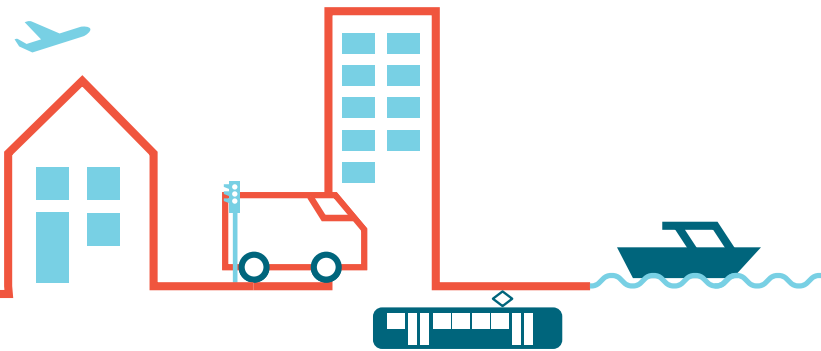
31 oktober
Kick-off

12 juli
Denktank Klimaatakkoord

Juli
Campagne 'Uit de startblokken;
De toekomst is nu!'

Participatie in overleggen
zoals bijvoorbeeld MEV (Milieu,
Energie en Verduurzaming)
van VNO-NCW.

Overleggen met relevante
partijen zoals VNG en
Transform.



Mobiliteit 2018

Acties

Branche-ambassadeurs

- Aries van Beinum – Witteveen+Bos
- Robert Coffeng – Antea Group
- Hans Marinus – Royal HaskoningDHV
- Tot maart '19: Jeroen Winkelmolen – Megaborn

Programma-manager

- Tot februari '19: Anita van den Berg – Koninklijke NLIingenieurs
- Vanaf februari '19: Brigitte Vergouw – Bureau de Bont

4e programma wordt in 2019
ingevuld en vormgegeven

16 december
Kick-off

2018

IN CIJFERS

Medewerkers bureau

Het verenigingsbureau is met de komst van manager verenigingszaken Ellen Smit compleet. Daarmee komt het aantal medewerkers in dienst van de branchevereniging op: 6 (5,1 fte).

Programmamanagers Brigitte Vergouw, Jetze Visser en Anita van den Berg werken 16 uur per week op het verenigingsbureau. Anita komt er in 2018 als laatste in september bij.

Tijdens het zwangerschapsverlof van één van de bureaumedewerkers is Margie Alders als ondersteunend communicatieadviseur vanaf september 4 maanden voor 8 uur per week in dienst geweest.

Brancheambassadeurs

Medewerkers van onze leden kunnen brancheambassadeurs worden voor één van de programma's van Koninklijke NLingenieurs. De tijdsbesteding die wij van onze brancheambassadeurs vragen is 4 uur per week. Voorafgaand aan de benoeming vindt een sollicitatieprocedure plaats.

In 2018 zijn er in totaal 10 brancheambassadeurs actief: 4 voor klimaatadaptatie, 2 voor energietransitie en 4 voor mobiliteit.

Leden

Aantal leden per 1 januari 2018: 85

Opzeggingen in 2018: 6

Nieuwe leden: 0

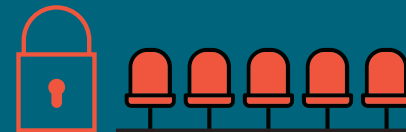
Proforma opzeggingen: 0

Faillissementen: 0

Overnamen: 1

Verschillende overlegvormen

- Afstemmingsoverleg Infrastructuur
- Afstemmingsoverleg Water
- Afstemmingsoverleg Samenwerken en Contracteren
- Werkgroep Aansprakelijkheid en Verzekeren
- Werkgroep communicatie marktvisie
- Railoverleg
- CEO-overleg met ProRail
- Brancheoverleg met ProRail
- TOP-overleg met Rijkswaterstaat
- Brancheoverleg met Rijkswaterstaat (in oprichting)
- Stuurgroep Contracteren



Daarnaast vertegenwoordigen verschillende medewerkers van leden de branchevereniging in verschillende overleggen. Deze bezetting noemen wij de 'stoeltjesbezetting'. Een volledig en actueel overzicht hiervan staat op de ledenomgeving exclusief voor onze leden.